



インタビュー

巻頭言

ビジネスとレジャーを「つなぐ」デステイネーションへ

Mr. Japan Chapter 名誉会長  
山本牧子

..... P 1

特集

## 多様化するビジネストラベル

### ① ビジネストラベルの変化と現状

多くの国で、業務旅行の前後に余暇旅行を組み合わせる「フリージャー」がビジネストラベルの6割前後を占めている。休暇中の滞在先で業務も行う「ワーケーション」とあわせて、この多様性は日本にも根付いていくだろうか

公益財団法人日本交通公社  
観光政策研究部  
上席主任研究員  
守屋邦彦

P 4

### ② ブリージャーマーケットの現状と可能性

② 日本のような人が実施しているのか  
2018年度に1回以上出張を行った社会人を対象に、ブリージャーに関するアンケートを実施。その調査結果をもとに、マーケット拡大のためにはどのような施策が必要かを考察した。

観光政策研究部 研究員  
池知貴大

P 8

### ③ ワーケーションが生み出す可能性

③ 日本航空株式会社の取り組み  
いちはやくワークスタイル改革を進めている日本航空は、ワーケーションにどう取り組んだのか。理念とその背景、プロセス、成果について、寄稿していただいた。

日本航空株式会社 人財本部  
人財戦略部  
ワークスタイル変革推進グループ  
アシスタントマネジャー  
東原祥匡

P 14

### ④ 座談会 家族を伴う

### ビジネストラベル・マーケットの実態と可能性

出張しながらでも休める、そこで余暇を楽しもうという新しいライフスタイルを世の中に提案をしていく(長縄)。大切なのは働く時間や場所を自分で決められるかどうか。社員が自律的にできることを増やせば、企業文化は変わる(趙)。働き手が不足していく中、企業にとっても社員満足度を高める魅力的な制度になる(鯨本)。



鯨本あつこ（特定非営利活動法人離島経済新聞社 統括編集長）

趙アラ（韓国文化観光研究院 観光政策研究室 副研究委員 授）

長縄将幸（「Eグループ」労働組合連合会 会長）

進行 ○ 守屋邦彦（JTBF）

構成 ○ 福永香織（JTBF）

編集協力 ○ 井上理江

写真 ○ 村岡栄治

## 新たなマーケットへの対応と展望

### ⑤ 施設と地域、それぞれの取り組み例

働き方の多様化が生み出す新たなマーケット。その拡大には、受け入れ側の充実も必要である。

「ホステルライフ」というコンセプトを掲げる「Little Japan」の柚木理雄氏、

ワーケーション推進の先駆者、和歌山県、天野宏氏に、それぞれの取り組みと今後について話を伺った。

聞き手…  
観光政策研究部  
研究員  
小坂典子

P 30

施設における取り組み例 … Little Japan 代表取締役 柚木理雄  
地域における取り組み例 … 和歌山県企画部企画政策局 情報政策課長 天野宏

## 視座

### 多様化するビジネスモデルの可能性と課題

ビジネスモデル多様化の根底には、これまでの画一的な働き方から、多様な働き方推進への流れがある。この多様化の流れは、地域の活性化に繋がっていく。

守屋邦彦

P 40

## 活動報告

第16回「たびと」Cafe 開催

進化するまちあるき ～「まいまい京都」の舞台裏から学ぶ～

ゲスト：「まいまい京都」主宰 以倉敬之  
報告：観光政策研究部主任研究員 福永香織

P 44

【連載】わたしの1冊・第15回

『蒼穹の昴』 浅田次郎 著

一般財団法人日本健康開発財団理事長  
栗原茂夫

P 48

観光を学ぶということ・第3回

山梨大学 田中ゼミ

観光を素材に自ら事業を構想し実現する。2人のゼミ生の実践レポート  
レポート 栗田寧桜／今井ちひろ

山梨大学生命環境学部 教授  
田中 敦

P 49

「旅の図書館」だより

おすすめの新蔵書／特集関連の蔵書・資料／出版物のご案内

P 54